

## **TM 33001 Projektstyring – Udbud og økonomi**

- Formål:** På temadagen vil vi erfaringsudveksle og du bl.a. komme omkring forskellige udbudsformer og se eksempler på hvordan andre kommuner laver udbud. Herudover vil vi komme omkring konkrete eksempler på projektstyring.
- Målgruppe:** Projektmedarbejdere som arbejder med udbud og projektstyring af vand- og klimaprojekter
- FN-Verdensmål:** 4, 13, 14, 15 og 17
- Sted:** Hornstrup Kursuscenter, Kirkebyvej 33,  
Hornstrup Kirkeby, 7100 Vejle
- Fælleskørsel:** Prøv at se om det er muligt at lave samkørsel ☺ – deltagerlisten vil blive sendt ud ca. en uges tid før kurset. Husk derfor at skrive i tilmeldingen, hvor du kører ud fra.
- Tidspunkt:** Den 5. november 2026
- Program:** Se nedenfor
- Arrangører:** Betina Stadager Cramer, Kolding Kommune  
Robin Elmer Huzell, Ålborg Kommune  
Sussanne Bigum Mortensen, Sønderborg Kommune
- Deltagerantal:** Minimum 30 deltagere og maksimum 50 deltagere
- Pris:** **Normalpris**  
A-medlemmer kr. 950,- ekskl. moms  
B-medlemmer kr. 1.450,- ekskl. moms  
**Early Bird rabat**  
Kr. 300,- ekskl. moms fratrækkes ovenstående pris,  
Hvis man er tilmeldt senest 18. september 2026
- Tilmelding:** Senest den 2. oktober 2026.  
Tilmeldingen er bindende



## **TM 33001 Projektstyring – udbud og økonomi**

Program for torsdag den 5. november 2026

Kl. 09.00 – 9.30      Ankomst og kaffe/the med morgenbrød

Kl. 9.30 – 9.40      Velkomst

Kl. 9.40 – 10.40      **Formkrav til udbud af projekter – og hvordan kan man gøre? Eksempler.**  
v./Janus Nyholm Lassen, Udbudskonsulent, Kolding Kommune og Betina Stadager Cramer, Kolding Kommune

Udbud - formkrav – EU / DK – tærskelværdi –  
Definitioner af udbud. Offentligt udbud, dynamisk, begrænset osv.

Hvordan og hvor mange skal man spørge? Hvor længe gælder det? Hvordan binder et udbud?  
Kravsspecifikation. Vægtning af pris.

Grænseoverskridende interesse – hvornår skal man vurdere dette. Eksempel.

Aftaleformer – indkøb, løbetid m.v.  
- Kontrakt  
- Rammeaftale

Kl. 10.40-10.50      Opsamling og spørgsmål

Kl. 10.50 – 11.10      Kaffe, netværk og "strækkeben" pause

Kl. 11.10 – 11.40      **Hvordan ser det gode udbud ud - set fra rådgiversiden?**  
v./Mads Lottrup Jyde, Markedeschef, NIRAS

Ønsker og eksempler på et godt udbud. Rammeaftaler eller dynamisk indkøbssystem, fast pris – og hvad med optioner? Dagbod og prisregulering.

Hvad gør en opgave velbeskrevet, så arbejdets omfang kan kvantificeres.

Krav til udbuddet, såsom CV'er, beskrivelser, tidsplan etc.



|                   |                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kl. 11.40 – 12.00 | Opsamling, netværk og spørgsmål                                                                                                                                                                                |
| Kl. 12.00 – 13.00 | Frokost                                                                                                                                                                                                        |
| Kl. 13.00 – 14.00 | <b>Sådan gør vi i Horsens Kommune</b><br>v/ Malene Caroli Juul, Horsens Kommune<br>Hvad er sendt i udbud – og hvordan har vi gjort?<br>Processen. Det videre arbejde.<br><br>Opsamling og spørgsmål undervejs. |
| Kl. 14.00 – 14.30 | Kaffe/the og kage – netværk - pause                                                                                                                                                                            |
| Kl. 14.30 – 15.00 | <b>Projektstyring – eksempler</b><br>v/Stine Bundgaard Hansen, Fåborg-Midtfyn Kommune                                                                                                                          |
| Kl. 15.00 – 15.30 | <b>Økonomisk styring - eksempler</b><br>v/NN, Kommune                                                                                                                                                          |
| Kl. 15.30 – 16.00 | Opsamling, spørgsmål, afrunding.                                                                                                                                                                               |

